

# Evaluación de Desempeño del Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública (FOFISP) del Estado de Tlaxcala

Ejercicio Fiscal 2023 | Programa Anual de Evaluación 2024

Datos del programa

El Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública (FOFISP) se erige como una herramienta de la Estrategia Nacional de Seguridad Pública, dentro del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2023. Es un Fondo, implementado a través del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP). En el Estado de Tlaxcala tiene como Propósito el fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública municipales, mediante la alineación de acciones con los Programas con Prioridad Nacional aprobados por el Consejo Nacional de Seguridad Pública y Subprogramas.

## ¿Cuáles es la situación del problema público a nivel estatal?

Contexto

01

En el estado de Tlaxcala hay:

4 órganos de seguridad y justicia por cada 100 mil habitantes



3 de cada 10 personas han sufrido al menos un delito (31.3%)

65.2% se siente inseguro

54.6% confía en la policía municipal

72.1% confía en la policía ministerial

En Tlaxcala, la seguridad enfrenta importantes desafíos. Con solo 4 órganos de seguridad por cada 100,000 habitantes, la capacidad institucional es limitada frente a un panorama donde 3 de cada 10 personas han sufrido un delito y el 65% de la población se siente insegura. Aunque el 54% confía en la policía municipal, esta cifra mejora con la policía ministerial, que alcanza un 72% de confianza. Estos datos reflejan la urgencia de fortalecer las estrategias de prevención y la eficacia operativa para recuperar la confianza ciudadana y mejorar la percepción de seguridad.

## Análisis del presupuesto

Presupuesto y cobertura

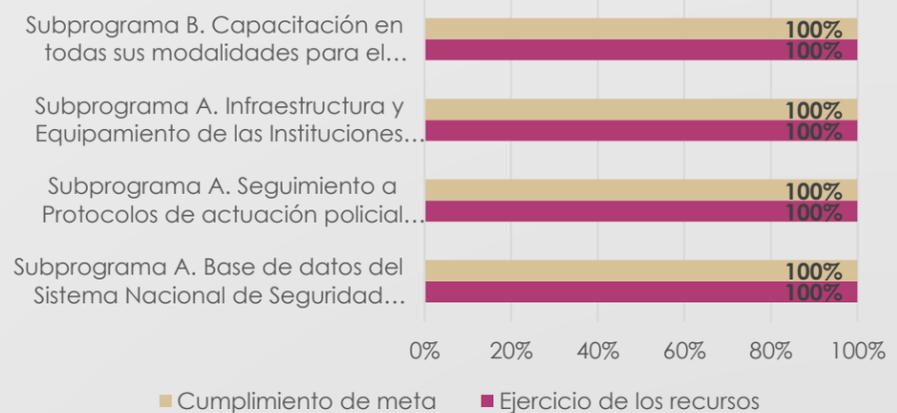
02

Presupuesto asignado por el FOSFISP a los Programas y Subprogramas con Prioridad Nacional en el Estado de Tlaxcala



El Gobierno Federal, las autoridades estatales y municipales, establecieron los montos mencionados en la tabla anterior con el objetivo de coadyuvar al estado de Tlaxcala y sus municipios en la prevención de la violencia y el delito.

Los resultados de la evaluación muestran que los cuatro Subprogramas valorados obtuvieron un cumplimiento de metas del 100%.

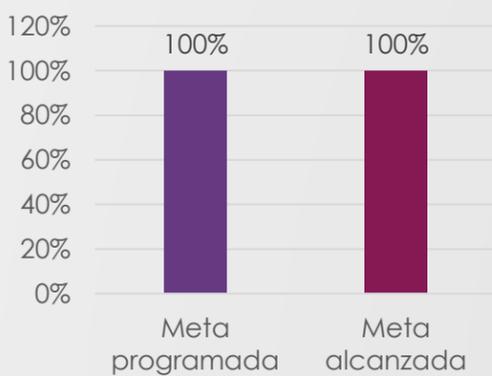


En lo referente a los recursos convenidos, los Subprogramas tuvieron un cumplimiento del ejercicio del recurso del 100%.

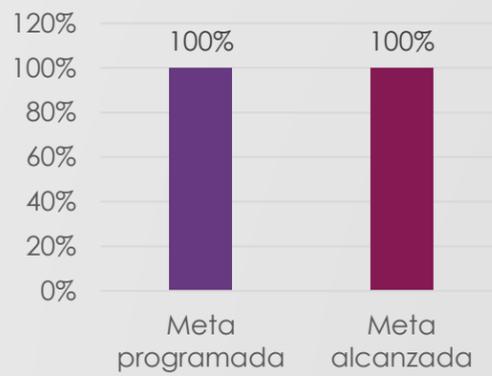
## Indicador estratégico

## Indicador de gestión

Propósito: Porcentaje de instituciones de seguridad fortalecidas



Componente: Porcentaje de avance en la implementación del FOFISP



El indicador estratégico en el nivel Propósito tuvo como objetivo fortalecer a un grupo de Instituciones de Seguridad en el Estado mediante el recurso FOFISP, el cual se destinó a la adquisición de equipamiento —tanto tangible como intangible—, además de materiales, mobiliario y capacitaciones. Como resultado, se reportó un cumplimiento del 100%.

La Matriz de Indicadores para Resultados presenta un único Componente, que hace referencia al cumplimiento del Convenio Específico de Adhesión para el Otorgamiento del Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública (ejercicio fiscal 2023) y a su Anexo Técnico.

Los resultados de este indicador muestran un avance del 100%, lo que significa que cada una de las metas programadas para los Programas con Prioridad Nacional y los Subprogramas definidas en el Anexo Técnico fue cumplida en su totalidad.

Análisis de Indicadores estratégicos y de gestión

03

## Fortalezas

- Actualmente, en el Estado de Tlaxcala las Unidades Responsables de los Subprogramas con Prioridad Nacional, operan de forma adecuada para dar cumplimiento a las metas comprometidas.
- Con base en la evidencia documental y el seguimiento de las metas, se observa un cumplimiento del 100% para los cuatro subprogramas beneficiados con recurso FOFISP.
- En lo que respecta al ejercicio de los recursos, se logró un avance superior al 99% para los cuatro Subprogramas que integran el fondo en el Estado, posicionándolos en semáforo verde.
- Los indicadores de FIN, Propósito, Componente y Actividades cumplen con los criterios de Claridad, Relevancia, Adecuación, Monitoreabilidad y Economía.

## Oportunidades

- Implementar una evaluación de diseño, que valore la lógica causal del programa en el Estado.
- Hacer público el avance y resultado de los indicadores, con el objetivo de mejorar la transparencia y la rendición de cuentas.
- Fortalecer y profundizar el desarrollo de un diagnóstico que considere todas las necesidades de las instituciones de Seguridad Pública Municipales, incluida la escasez de recursos presupuestales. Este enfoque tiene como objetivo establecer metas a mediano y largo plazo que orienten las acciones de los Subprogramas alineados al Fondo a lo largo de los ejercicios fiscales, además de proporcionar información relevante para la planificación estratégica.

## Debilidades

- No se logró la meta establecida para el indicador de FIN. El índice de Percepción de Seguridad en el Estado de Tlaxcala tenía una meta programada de 37%, alcanzándose sólo un 34.8%.

## Amenazas

- La falta de presupuesto puede obstaculizar el seguimiento efectivo de los objetivos de los Programas y Subprograma, limitando la capacidad de implementación y el alcance de las metas establecidas.

06

## Seguimiento a recomendaciones

### RECOMENDACIONES EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2023

Al ser un programa de reciente creación cuyo inicio de operaciones se dio durante el ejercicio fiscal evaluado no se tiene un seguimiento de recomendaciones.

De acuerdo con la información obtenida de la evaluación las recomendaciones para el ejercicio fiscal 2023 son:

1. El Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social y los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Federales, señalan que durante el primer año de operación de los Programas de reciente creación deben ser sometidos a una evaluación de diseño, esto permitirá valorar la teoría del cambio que pretende lograr el Fondo dentro del contexto estatal, la cual incluye su consistencia interna tanto de la lógica vertical como horizontal, A fin de que se justifiquen las acciones que realiza el programa para la consecución de su objetivo tanto en el Estado como su aportación a nivel Nacional.
2. Se recomienda elaborar un diagnóstico exhaustivo que identifique las principales necesidades de las Instituciones de Seguridad Pública Municipal, además de abordar la falta de presupuesto, que limiten su funcionamiento y obstaculiza una respuesta efectiva ante la comisión de delitos. El propósito de este diagnóstico es garantizar que las acciones implementadas se centren en abordar las causas subyacentes de estas limitaciones institucionales, permitiendo así una mejora significativa en la capacidad de las Instituciones para enfrentar los desafíos de seguridad pública.
3. Se recomienda hacer público el avance y resultado de los Programas, así como sus indicadores, con el objetivo de mejorar la transparencia y la rendición de cuentas.

07

## Calidad de la información

La información proporcionada por la Unidad Responsable es evaluada a continuación con una rúbrica que permite valorar la suficiencia y calidad de la información disponible para la integración de las distintas secciones de la Ficha en los siguientes aspectos: 1. Indicadores y 2. Presupuesto.

Elemento	Valoración	Observaciones
Indicadores		Adecuada. Se cuenta con información disponible, actualizada y completa
Presupuesto		Adecuada. Se cuenta con información disponible, actualizada y completa

08

## Fuentes de información

- Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2023. [https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/envipe/2024/doc/envipe2024\\_tlax.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/envipe/2024/doc/envipe2024_tlax.pdf)
- Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública y el Estado de Tlaxcala. (2023). Anexo Técnico del Convenio Específico de Adhesión del Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública, Ejercicio Fiscal. Obtenido de <https://www.cesesptlax.gob.mx/conveniosFOFISP2023/02.pdf>

## DATOS DE CONTACTO

### Unidad Coordinadora de la Evaluación

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP)  
Dirección de Seguimiento y Administración

### Unidad Responsable del Fondo en la Entidad

Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública (SESESP)  
Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)  
Centro Estatal de Información (CEI)

### Instancia Evaluadora Externa

Evaluare Expertos en Políticas Públicas  
[www.evaluare.mx](http://www.evaluare.mx)  
(22) 29 78 35 99